	<b>МИНОБРАЗОВАНИЯ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе          и социальным вопросам</b>	Лист 1 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

УТВЕРЖДЕНО

решением ученого совета

(протокол от 21.12.2022


№ 13 )

Председатель,  
 ректор, профессор

Р. В. Агинец

**КОМПЛЕКСНАЯ ЦЕЛЕВАЯ ПРОГРАММА  
 по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся  
 на 2023-2025 годы**

Ухта  
 2022

	<b>МИНОБРАЗОВАНИЯ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе          и социальным вопросам</b>	Лист 2 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

## 1. Общие положения

1.1. Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся в ФГБОУ ВО «УГТУ» (далее – УГТУ, университет) на 2023-2025 годы (далее – Программа) разработана с целью повышения конкурентного преимущества УГТУ в образовательном пространстве региона и страны.

1.2. Основные задачи:

1.2.1. Формирование обучающимся необходимых условий обучения для более эффективного использования имеющихся образовательных ресурсов для качественной подготовки к будущей профессиональной деятельности.

1.2.2. Оценка результативности управленческой деятельности УГТУ по сохранности контингента.

1.2.3. Выявление проблем и своевременная профилактика сокращения контингента обучающихся.

1.2.4. Модернизация образовательных программ, направленная на достижение современного качества учебных результатов и социализации обучающихся.


1.2.5. Повышение ответственности руководителей структурных подразделений, профессорско-преподавательского состава (далее – ППС) за качество подготовки и сохранность контингента обучающихся.

1.2.6. Повышение уровня удовлетворённости обучающихся качеством реализации образовательных программ.

1.2.7. Повышение уровня удовлетворённости работодателей качеством знаний и умений выпускников.

1.3. Основные исполнители и участники программы:

- ректорат;
- учебно-методическое управление (далее – УМУ);
- управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам (далее – УУВРиСВ);
- международный отдел (далее – МО);
- отдел стратегических коммуникаций (далее – ОСК);
- Центр СМИ;
- институт дополнительного профессионального образования и обучения (далее – ИДПО);
- отдел научной политики и организации научных исследований (далее – ОНПиОНИ);

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе          и социальным вопросам</b>	Лист 3 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

- отдел разработки, сопровождения и обслуживания информационных систем (далее – ОРСиОИС);
- Технологический факультет (далее – ТФ);
- Нефтегазовый факультет (далее – НГФ);
- факультет Экономики, управления и информационных технологий (далее – ФЭУиИТ);
- Индустриальный институт (среднего профессионального образования) (далее – ИИ (СПО));
- Воркутинский филиал Ухтинского государственного технического университета (далее – ВФ);
- филиал Ухтинского государственного технического университета в г. Усинске (далее – УФ);
- потенциальные работодатели выпускников;
- потенциальные абитуриенты;
- обучающиеся.

#### 1.4. Ожидаемые результаты:

1.4.1. Создание гибкой системы управления формированием контингента, направленной на развитие человеческого потенциала, обеспечивающего текущие и перспективные потребности социально-экономического развития региона.

1.4.2. Формирование контингента обучающихся с высоким уровнем мотивации и личной ответственностью за результаты подготовки к будущей профессиональной деятельности.

1.4.3. Повышение удовлетворенности обучающихся качеством образования.

#### 1.5. Целевые показатели:

1.5.1. Отношение численности обучающихся последнего курса обучения к численности обучающихся соответствующего года приема.

1.5.2. Ежегодное выполнение университетом государственного задания Минобрнауки России.

#### 1.6. Основные направления деятельности:

1.6.1. Аналитическая деятельность по выявлению причин и факторов, влияющих на отчисление.

1.6.2. Совершенствование профориентационной работы.

1.6.3. Адаптация первокурсников.

1.6.4. Совершенствование содержания и качества обучения.

1.6.5. Совершенствование организации учебного процесса.

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе          и социальным вопросам</b>	Лист 4 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

### 1.6.6. Совершенствование учебно-воспитательной работы.

## 2. Актуальность программы

В последние десятилетия в России предпринят ряд шагов по содержательной модернизации профессионального образования, по повышению его качества. Развитие экономики предъявляет новые требования к структуре и качеству подготовки обучающихся. Повышение качества пришло в противоречие с расширением доступности профессионального образования – в вузы поступают десятки тысяч выпускников школ с низкими баллами Единого государственного экзамена (далее – ЕГЭ).

подавляющее большинство выпусков школ выбирают обществознание на ЕГЭ потому что склонны считать, что он легче усваивается, в нем легче продемонстрировать свои знания, и, к сожалению, выбирают эту дисциплину вместо точных наук.


Цифры результатов ЕГЭ подтверждают существование проблемы – школьники плохо сдают физику и математику. Для выхода из сложившейся ситуации в УГТУ организованы краткосрочные программы и долгосрочные курсы для школьников по подготовке к сдаче ЕГЭ, позволяющего поступить на инженерные специальности.

Без подготовки квалифицированных инженеров не может идти речи не только о прогрессе в сфере высоких технологий, но и о поддержании их на существующем уровне.

Необходимо искать пути решения системных проблем в профориентации абитуриентов, демографических и миграционных тенденциях, влияющих на будущее нашего региона и университета.

Из 450 первокурсников-очников, поступивших на программы бакалавриата или специалитета в 2022 году, только 60 – ухтинцы. Миграционный отток из Коми усилился и в статистике видно, что очень многие из тех, кто ежегодно уезжает из республики, – это молодежь.

Актуальной становится задача переосмысливая представлений о «качественном» образовании на всех его уровнях, определение того, какие индивидуально усвоенные и коллективно распределенные знания, компетенции, установки являются ключевыми для личной успешности, социально-культурной и экономической модернизации страны. Качество и гибкость могут достигаться только при активном участии всех заинтересованных лиц, включая самих обучающихся, их семьи,

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе          и социальным вопросам</b>	Лист 5 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

работодателей.

Программа развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» на период с 2018 по 2022 год предполагала переход на интенсивное развитие, которое в отличие от экстенсивного предполагает не количественное наращивание, а процесс, направленный на качественное изменение объектов с целью их усовершенствования изнутри. Бесконтрольное наращивание контингента студентов сегодня неприемлемо. Это диктуется объективными внутренними и внешними условиями (количество ППС, финансирование оказания государственных услуг, учебные площади и др.), демографической ситуацией, рамками мониторинга эффективности вузов и др. Перевод и восстановление студентов, в т. ч. на вакантные бюджетные места решает лишь задачу восстановления контингента до прежнего уровня и то только частично. Снижение требований при текущей, промежуточной и итоговой аттестации во избежание отчисления студентов резко снижает качество подготовки.

В связи с этим трансформируется понятие «сохранности контингента». Оно перестает соотноситься только с измерением количества обучающихся. Современные условия требуют новых подходов к формированию «качественно нового» студенческого контингента. Только собственная заинтересованность, личная мотивация, активная жизненная позиция могут повлиять на процесс обучения студента от поступления до выпуска. Решить эту задачу отдельными мерами вряд ли возможно.

В настоящее время в УГТУ все большее значение приобретает работа по социально-профессиональному ориентированию студентов, обеспечивающая формирование интегральной способности студентов к поиску наиболее приемлемых для себя путей самореализации.

Как показывает опыт, важнейшим для дальнейшей самореализации является, прежде всего, адаптационный период на первом курсе. Особенности адаптационного периода во многом определяют и дальнейшем морально-психологическое самочувствие первокурсников, их дисциплинированность, отношение к учебе, личную жизненную позицию.


УГТУ реализует ряд мероприятий, способствующих академической и социальной адаптации студентов-первокурсников. Их результатом является обеспечение максимально эффективного перехода студентов к университетской среде, что обеспечивает создание благоприятного микроклимата для студентов-первокурсников, помощь студентам в процессе обучения.

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе          и социальным вопросам</b>	Лист 6 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

Создание в УГТУ лично ориентированной образовательной среды нацелено на повышение академической активности и ответственности студента, мотивацию преподавателей к профессиональному росту, что обеспечивает повышение эффективности учебного процесса и конкурентоспособности выпускников на рынке труда.


Университету нужна целенаправленная система управления формированием континента студентов, которая бы обеспечила комплексный подход к организаций научно-учебно-воспитательного процесса, отвечающего современным требованиям и выполняющего главную социальную функцию. Лояльность и сохранность контингента могут быть только следствием этого процесса и являются основным ожидаемым результатом функционирования системы управления и решением стратегической задачи УГТУ – повышением качества подготовки с максимальным сохранением контингента обучающихся.

Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы, включающая социально-психологическую, дидактическую, профессиональную, психологическую составляющую, призвана решить эту проблему.

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 7 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

### 3. План мероприятий по реализации программы

№ п/п	Направления деятельности для достижения результата	Мероприятие (форма проведения) в рамках направления деятельности	Срок выполнения	Ожидаемые (конечные) результаты и показатели (индикаторы)	Уровень ответственности (структуры)
1	2	3	4	5	6
<b>1. Аналитическая деятельность по выявлению причин и факторов, влияющих на отчисление</b>					
1.1.	Проведение внутреннего аудита сохранности контингента на факультетах, в институте, в филиалах (отдельно по каждой образовательной программе и по каждому курсу, по отдельным учебным дисциплинам)	1. Промежуточная оценка выполнения государственного задания	Ежемесячно	Показатели динамики сохранности контингента. Открытость информации о сохранности контингента	УМУ
		2. Расчет показателей сохранности контингента по каждому курсу	Ежегодно до 31 января		Факультеты, ИИ (СПО), филиалы
		3. Разработка формы аналитического отчета для факультета (института, филиала) по результатам государственной итоговой аттестации	До 02.02.2023		УМУ
		4. Обсуждение итогов внутреннего аудита на заседаниях Ученого совета (педагогического совета) факультетов (института, филиала) и принятие мер по сохранности контингента	2 раза и год (по итогам сессии)		Факультеты, ИИ (СПО), филиалы
		5. Обсуждение результатов аудита на заседании Ученого совета университета	1-2 раза в год		Проректор по учебной работе и молодежной политике (далее – УРиМП)


	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 8 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

1	2	3	4	5	6
1.2.	Организация социологических исследований, анкетирование преподавателей и студентов с целью выявления наиболее значимых факторов, влияющих на обеспечение сохранности контингента. Организация обратной связи	1. Разработка и введение опросного листа (анкеты) студентов в форме приложения к приказам об отчислении	до 31.01.2023	Выявление проблемы академической неуспеваемости и причины отчисления студентов	УМУ, факультеты, ИИ (СПО), филиалы
		2. Опрос преподавателей по выявлению причин неуспеваемости обучающихся по итогам текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю), курсу	Проведение опросов в течение года		Факультеты, ИИ (СПО), филиалы
		3. Обработка результатов опросов и принятие управленческих решений	В течение года		УМУ, проректор по УРиМП, ректор
		4. Формирование анкеты, для проведения социологического исследования качества образования	до 20.01.2023		УМУ, УУВРиСВ
		5. Проведение социологического исследования оценки качества обучения обучающимися	Ежегодно		УУВРиСВ, деканаты факультетов, ИИ (СПО), филиалы
		6. Создание информационного канала для диалога обучающихся и администрации УГТУ	до 28.02.2023		ОСК
1.3.	Анализ результатов вступительных испытаний, входного контроля и диагностического	1. Проведение входного контроля (диагностического тестирования) для обучающихся первого курса для определения их дальнейшей траектории обучения	Сентябрь (ежегодно)	Определение реального уровня знаний и умений первокурсников	УМУ, факультеты, ИИ (СПО), филиалы




	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)		СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>		Лист 9 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы		Версия 1.0


1	2	3	4	5	6
	анкетирования первокурсников	2. Выделение «групп риска» обучающихся	В течение учебного года	с целью использования его в качестве фундамента при изучении вузовских дисциплин. Выявление и корректировка проблемных аспектов в подготовке абитуриентов	факультеты, ИИ (СПО), филиалы
		3. Проведения дополнительных занятий с наименее успевающими студентами (в рамках контактной работы, контроля самостоятельной работы студентов и др.)	В течение учебного года		Кафедры, ИИ (СПО), филиалы
		4. Разработка и реализация на кафедрах (факультетах, институтах) программы по повышению уровня знаний студентов первокурсников	В течение учебного года		УМУ, факультеты, ИИ (СПО), филиалы
		1.4. Контроль сохранности контингента иностранных студентов	1. Помощь в адаптации, обеспечение психологического сопровождении иностранных студентов		В течение учебного года
Контроль сохранности контингента иностранных студентов	2. Опрос иностранных студентов по выявлению трудностей при обучении в университете	В течение учебного года	Международный отдел		
	3. Формирование индивидуальной траектории обучения иностранных студентов (индивидуальный график и др.)	В течение учебного года	Деканаты, учебные части ИИ (СПО), Воркутинского и Усинского филиала		

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 10 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0


1	2	3	4	5	6
				Выполнение ежегодного госзадания Минобрнауки России в части контингента обучающихся	
1.5.	Контроль сохранности контингента	1. Выявление причин невысокой мотивации к обучению, низкой успеваемости студентов по всем курсам	В течение учебного года	Выполнение соотношения численности обучающихся последнего курса обучения к численности обучающихся соответствующего года	Деканаты факультетов, учебные части ИИ (СПО), филиалов
		2. Формирование индивидуального плана обучения студентов выпускных курсов с учетом возможности совмещения учебы и работы (с учетом результатов успеваемости)	В течение учебного года	приема. Выполнение ежегодного госзадания Минобрнауки России в части контингента обучающихся.	Деканаты факультетов, учебные части ИИ (СПО), филиалов
		3. Проведение профориентационных встреч с обучающимися 1-2 курсов в части трудоустройства (ознакомление с актуальными вакансиями, требованиями работодателей)	В течение учебного года		Отдел практик и содействия занятости обучающихся и выпускников (далее – ОПиСЗОВ)
		4. Рубрика «Вопросы-ответы» для обучающихся от работодателей	В течение учебного года		ОПиСЗОВ

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 11 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0


1	2	3	4	5	6
		5. Напутствия первокурсникам от старшекурсников (в формате публикаций в социальных сетях УГТУ, газете Alma Mater)	В течение учебного года		ОСК, ОПиСЗОВ,
		6. Распределение обучающихся по местам практик в зависимости от результатов успеваемости (по приоритетности)	В течение учебного года		ОПиСЗОВ, деканаты факультетов, учебные части ИИ (СПО), филиалов
		7. Проектное обучение	В течение учебного года		Деканаты факультетов, учебные части ИИ (СПО), филиалов
		8. Проведение мероприятий по содействию занятости обучающихся и выпускников (Ярмарки вакансий, Дни компаний)	В течение учебного года		ОПиСЗОВ,
		9. Проведение групповых экскурсий для обучающихся 1-2 курсов на производственные объекты профильных организаций	В течение учебного года		ОПиСЗОВ, деканаты факультетов, учебные части ИИ (СПО), филиалов

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 12 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0


1	2	3	4	5	6
<b>2. Совершенствование профориентационной работы</b>					
2.1.	Анализ успешного опыта профориентационной работы других вузов	Изучение сайтов других вузов, их рекламной продукции, встречи с представителями других вузов	Ежегодно	Использование позитивного опыта профориентационной работы других вузов в работе	Отдел мониторинга и профориентационной работы (далее – ОМиПР)
2.2.	Организация и проведение профориентационных мероприятий	1. Проведение олимпиад, конкурсов, конференций, анкетирование участников, распространение рекламно-информационных материалов об УГТУ	Ежегодно	Формирование абитуриентской базы данных. Формирование положительного имиджа университета в СМИ Предоставление абитуриентам достоверной информации об университете. Формирование устойчивого выбора профессии с акцентом на	ОМиПР, деканаты факультетов, учебные части ИИ (СПО), филиалов
		2. Проведение совместных мероприятий со школьными объединениями (научными, национальными, экологическими и др.)			ОМиПР, ОНПиОНИ, деканаты факультетов
		3. Проведение профориентационных встреч, участие в ярмарках вакансий учебных мест, школьных марафонах, круглых столах, пресс-конференциях и др.			ОМиПР
		4. Проведение тематических лекций, экскурсий по лабораториям, специализированным аудиториям, музеям; дней открытых дверей			ОМиПР, МО, деканаты факультетов

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 13 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0


1	2	3	4	5	6
		5. Проведение профориентационного тестирования с использованием современных профориентационных методик 6. Привлечение обучающихся общеобразовательных организаций на спортивные и культурно-массовые мероприятия, проводимые УГТУ 7. Использование интерактивного формата при проведении профориентационных мероприятий на базе УГТУ 8. Формирование школьных объединений и отрядов на базе студенческих объединений УГТУ 9. Тест-драйв (более 50% программы - посещение лабораторных, занятий, погружение в образовательный процесс), школа для школьников «КУБ», квесты и тренинги по профессиям 10. Проведение городских, республиканских мероприятий для школьников на площадке университета		специальности УГТУ. Повышение процента абитуриентов, делающих осознанный выбор при поступлении	ОМиПР, ОРСиОИС ОРСС, УУВРиСВ, ОМиПР ОМиПР, УУВРиСВ УУВРиСВ, ОНПиОНИ УУВРиСВ, деканаты факультетов, ОМиПР ОМиПР, УУВРиСВ
2.3.	Организация и сопровождение исследовательской работы школьников, ориентированных на научно-исследовательскую	1. Включение обучающихся общеобразовательных организаций в научно- исследовательскую деятельность участие в студенческих конференциях 2. Проведение совместных научных конференций, со школьными секциями	В течение года	Формирование представления у школьников, их родителей, учителей о научно-исследова-	ОНПиОНИ

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 14 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

1	2	3	4	5	6
	деятельность; с привлечением кадрового и материального- технического, научного потенциала факультетов и институтов			тельском потенциале университета, пропедевтика программ высшего образования через включение школьников в научно- исследова- тельскую деятельность	
2.4.	Продвижение образовательных услуг УГТУ, информации об УГТУ в Интернет-среде, в СМИ. Совершенствование сайта УГТУ	1. Опубликование актуальной и достоверной информации в СМИ, социальных сетях 2. Информирование через СМИ о достижениях студентов, об интересных студенческих мероприятиях и т.п. 3. Своевременное размещение актуальной информации на официальном сайте 4. Изменение дизайна сайта, формата размещения и подачи информации на сайте 5. Развитие групп в социальных сетях и мессенджерах с контентом, предназначенным для обучающихся и абитуриентов	Ежегодно  Ежегодно  Ежегодно  2023 год  Ежегодно	Привлечение новых абитуриентов, создание положительного о имиджа УГТУ. Доступность информации для абитуриентов, возможность	Приемная комиссия, ОСК ОСК ОРСиОИС, ОСК ОРСиОИС ОСК, УУВРиСВ, деканаты


	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 15 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

1	2	3	4	5	6
					факультетов, филиалы
		6. Проведение анкетирования и опросов студенческого, школьного сообщества для определения наиболее интересных тем и форматов подачи информации	В течение года	быстрого поиска необходимой информации	ФЭУиИТ
<b>3. Адаптация первокурсников</b>					
3.1.	Помощь студентам первого курса в определении личной траектории и карьерного развития в рамках выбранного направления подготовки	1. Профориентационная диагностика студентов-первокурсников	Ежегодно. Сентябрь	Повышение мотивации к обучению, у студентов	УУВРиСВ
		2. Организация тьюторского сопровождения	Ежегодно. Первый семестр		УУВРиСВ
		3. Проведение дней знакомств с университетом в рамках телеграмм-канала	Ежегодно. Август-сентябрь		ОСК, ФЭУиИТ, УУВРиСВ
		4. Проведение адаптационных мероприятий, для студентов 1-го курса («Ярмарка возможностей», квест первокурсников, образовательные школы, посвящения в первокурсники, спартакиады)	Ежегодно		УУВРиСВ, факультеты, отдел по развитию студенческого спорта (далее – ОРСС)
		5. Проведение собраний со студентами первого курса, с разъяснением стипендиального обеспечения, правил внутреннего распорядка, дресс-кода и т.д.	Ежегодно. Сентябрь		УУВРиСВ, факультеты, ИИ (СПО), филиалы


	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 16 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

1	2	3	4	5	6
3.2.	Психологическое сопровождение адаптации первокурсников к университету. Повышение мотивации к обучению. Повышение уровня учебных умений.	1. Диагностика ожиданий первокурсников в отношении учебной группы, учебного процесса, студенческой жизни	Ежегодно. Сентябрь, октябрь	Адаптация первокурсников к процессу обучения в УГТУ	УУВРиСВ
		2. Разработка программы академической, психологической и социальной адаптации первокурсников	Март 2023 г.		Факультеты, ИИ (СПО), филиалы, УУВРиСВ
		3. «Школа адаптации» для студентов первого курса, проживающих в общежитии	Ежегодно. Сентябрь, октябрь		Студенческий городок, УУВРиСВ
		4. Вовлечение студентов в различные внеучебные мероприятия	В течение года		УУВРиСВ, факультеты, ИИ (СПО), филиалы
3.3.	Информационное и методическое сопровождение деятельности кураторов студенческих групп первого курса	1. Изучение опыта кураторской работы ведущих вузов, внедрение его в практику УГТУ. Создание информационных и методических пособий и помощь кураторам (классным руководителям)	Ежегодно до 31 августа	Формирование открытой базы информационных и методических пособий для кураторов на сайте УГТУ. Формирование Плана кураторских часов.	Факультеты, ИИ (СПО), филиалы, УУВРиСВ
		2. Разработка примерного плана кураторских часов (классных часов)	Ежегодно до 31 августа		Факультеты, ИИ (СПО), филиалы, УУВРиСВ
		3. Проведение занятий, тренингов с кураторами-преподавателями	В течение года		УМУ, УУВРиСВ, факультеты, ИИ (СПО), филиалы
		4. Включение кураторского часа в расписание занятий студентов	Ежегодно		УМУ
		5. Формирование системы мотивационного стимулирования кураторов, внесение изменений в	До 28 февраля 2023 года		Факультеты, УМУ, УУВРиСВ,




	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)		СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>		Лист 17 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы		Версия 1.0


1	2	3	4	5	6
		положение о кураторах, разработка методики отслеживания выполнения ключевых показателей, и разработка механизма отчётности и расчёта вознаграждения			планово-финансовый отдел (далее – ПФО) УМУ, УУВРиСВ УУВРиСВ, факультеты, ИИ (СПО), филиалы
		6. Проведение школы куратора	Ежегодно. Апрель		
		7. Разработка нематериальных форм поощрения кураторов, классных руководителей (Доска почёта, благодарности, грамоты и т.д.)	До 28 февраля 2023 года		
3.4.	Организация информационного обеспечения студентов первого курса	1. Анализ и корректировка памятки для первокурсников 2. Расширение информационных возможностей сайта университета, стендов, газет УГТУ 3. Создание личного кабинета студентов 4. Создание различных сервисов для студентов в личном кабинете (возможность заказать справку, расписание занятий, онлайн зачётка, родительский доступ, неограниченное облачное хранение, бесплатный офис и т.д.)	Ежегодно до 31 августа Ежегодно 2023 год Ежегодно, начиная с 2024 года	Обеспечение обучающихся Памяткой первокурсника. Модификация сайта. Наполнение информацией личного кабинета студента	УУВРиСВ ОСК, ОРСиОИС, УУВРиСВ ОРСиОИС ОРСиОИС, УМУ, факультеты, ИИ (СПО), филиалы, УУВРиСВ
<b>4. Совершенствование содержания и качества обучения</b>					
4.1.	Совершенствование внутривузовской системы оценки качества образовательного	1. Анализ итогов государственной итоговой аттестации, анализ рекомендаций и замечаний председателей ГЭК)	Ежегодно	Разработанная система оценки качества образовательного процесса	Деканаты факультетов, филиалы, УМУ

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 18 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

1	2	3	4	5	6
	процесса в соответствии с требованиями ФГОС	2. Организация, проведение и анализ результатов внешних процедур аудита качества	В соответствии с нормативными документами		УМУ, Деканаты факультетов, ИИ (СПО), филиалы
		3. Внутренний мониторинг качества курсовых, выпускных квалификационных работ, магистерских диссертации	В течение года		УМУ
4.2.	Совершенствование содержания образовательного процесса	1. Проектирование рабочих программ дисциплин, программ практик с учетом реализации компетентностного подхода	Ежегодно	Педагогическая система содержания образования для формирования социально-адаптированной личности	Деканаты факультетов, ИИ (СПО), филиалы, УМУ, кафедры
		2. Формирование механизма определения факультатива обучающимися	До 01 февраля 2023 г.		УМУ, УУВРиСВ
		3. Включение проектной деятельности в учебную программу каждого курса	2023-2024 год		УМУ, деканаты, ИИ (СПО), филиалы, УУВРиСВ
		4. Включение в образовательную программу первого курса экскурсий и практических выездов на производство	2023 – 2024 год		УМУ, деканаты, ИИ (СПО), филиалы
4.3.	Совершенствование качества методического обеспечения образовательного процесса	1. Организация индивидуальных консультаций	В течение года	Комплект методических пособий для студентов. Графики консультаций	Кафедры, ИИ (СПО), филиалы
		2. Разработка системы оценивания методических материалов, разработанных ППС, обучающимися	До 2024 года		УМУ, ОРСиОИС

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 19 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0


1	2	3	4	5	6
4.4.	Мониторинг эффективности деятельности ППС, кафедр, факультетов институтов	1. Организация и проведение процедуры рейтинговой оценки эффективности деятельности ППС, кафедр, факультетов/ институтов; анализ результатов	Ежегодно. В течение учебного года	Данные мониторинга эффективности деятельности	УМУ
		2. Принятие управленческих решений в области повышения качества образования и эффективности функционирования учебной структуры УГТУ	Февраль 2023 года		Ректор, проректор по УРиМП
		3. Разработка рейтинга преподавателя, с различными уровнями «Зелёный», «Жёлтый», «Красный», формируемого на основании выполнения или невыполнения эффективного контракта, результатов анкетирования обучающихся, внутреннего мониторинга качества практических работ, журнала преподавателя, результатов сессии обучающихся по его предметам	Май 2023 года		УМУ, ОРСиОИС, ПФО, УУВРиСВ
		4. Разработка рейтинга заведующего кафедрой, с различными уровнями (выполнение ЭК, уровнем преподавателей на его кафедре, уровнем научной деятельности осуществляющейся на кафедре, уровнем сохранности контингента, результатам опроса обучающихся и т.д.)	Май 2023 года		УМУ, ОРСиОИС, ПФО, УУВРиСВ
		5. Разработка рейтингов деканов факультета и заведующих кафедрами с разделением на 3 зоны (зелёная, жёлтая, красная зона)	Май 2023 года		УМУ, ОРСиОИС, ПФО, УУВРиСВ

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 20 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

1	2	3	4	5	6
<b>5. Совершенствование организации учебного процесса</b>					
5.1.	Внедрение новых форм организации учебного процесса, способствующих совершенствованию учебной деятельности	1. Разработка учебных планов по модульному принципу 2. Совершенствование методов и образовательных технологий с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, интерактивных форм организации учебного процесса 3. Внедрение проектных форм обучения в образовательные дисциплины (экономическая игра, решение кейсов, практические занятия на площадях стратегических партнёров)	Ежегодно	Новые формы организации учебного процесса. Новые образовательные технологии в учебном процессе	УМУ, Деканаты, ИИ (СПО), Филиалы
<b>6. Совершенствование деятельности преподавателей</b>					
6.1.	Стимулирование деятельности ППС	1. Разработка нематериальных форм поощрения преподавателей (Доска почёта, благодарности, грамоты, освещение в СМИ и т.д.)	Май 2023 г.	Повышение нематериальной мотивации ППС	УУВРиСВ, факультеты, ИИ (СПО), филиалы,
6.2.	Повышение уровня профессиональной квалификации преподавателей	1. Разработка и проведение курса (модуля) повышения квалификации ППС «Педагогическое мастерство». Повышение квалификации ППС по профессиональным дисциплинам 2. Участие в стажировках в компаниях партнёрах 3. Участие в преподавательских обменах или сетевых программах	В течение года	Высокий профессиональный уровень ППС	ИДПО Деканаты, ИИ (СПО), филиалы, УМУ Деканаты, ИИ (СПО), филиалы УМУ

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 21 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0


1	2	3	4	5	6
		4. Участие в преподавании дополнительных образовательных программ			Деканаты, ИИ (СПО), филиалы
<b>7. Совершенствование воспитательной работы</b>					
7.1.	Проведение мероприятий по формированию корпоративной культуры	1. Разработка Программы развития корпоративной культуры	Май 2023 года	Повышение уровня информированности студентов, и факультетов абитуриентов о корпоративной культуре УГТУ	УУВРиСВ
		2. Сохранение брендового стиля в оформлении стендов во всех учебных зданиях, общежитиях: печатной и прочей имиджевой продукции	Постоянно		ОСК
		3. Разработка логобука, брендбука	2023 год		ОСК
		4. Увеличение количества разноплановых выступлений с целью открытости информации о деятельности, достижениях УГТУ на радио, телевидении, в социальных сетях, использование новых форм рекламы	В течение года		ОСК
		5. Организация рекламных акций на улицах города, в городах филиалов с целью информирования о проходящих в университете мероприятиях, привлечения абитуриентов	В течение года		ОСК, УУВРиСВ
		6. Проведение имиджевых мероприятий (фестивали, форумы, спортивные соревнования, День первокурсника и пр.) с приглашением представителей других вузов, СМИ, школьников	В течение года		УУВРиСВ, ОРСС, ОНПиОНИ, факультеты, ИИ (СПО), филиалы
		7. Проведение выездных тренингов, мастер-классов, для руководства университета, среди служб проректоров по отдельным направлениям	В течение года		ИДПО, УУВРиСВ

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 22 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

1	2	3	4	5	6
7.2.	Включение студентов в анализ учебной и внеучебной деятельности в группе, на курсе, специальности/направлении подготовки, факультете/институте	1. Участие студентов в разработке критериев назначения повышенной академической стипендий, именных стипендий, образовательных грантов и др.	Ежегодно	Улучшение результатов промежуточной аттестации	УУВРиСВ, УМУ
		2. Обсуждение результатов участия студентов в учебной и внеучебной деятельности и внесение предложений на заседания стипендиальной комиссии	2023 год		УУВРиСВ, УМУ
		3. Формирование студенческой комиссии по качеству образования	2023 год		УУВРиСВ, УМУ
		4. Участие обучающихся в расширенных планёрках, учёном совете, учебно-методических советах	В течение года		Ректорат, УУВРиСВ
7.3.	Развитие современной инфраструктуры. Создание условий для студентов, проживающих в общежитиях	1. Изыскание возможности подключения всех общежитий к сети Wi-Fi	2023-2024 год	Расширение возможностей обучающихся в получении информации	ОРСиОИС
		2. Формирование зон отдыха и спортивных площадок в общежитиях университета			Студенческий городок
7.4.	Развитие студенческого самоуправления	1. Формирование студенческого совета в ИИ (СПО)	2023 год		УУВРиСВ, отдел по воспитательной и внеучебной работе ИИ (СПО)
		2. Разработка и внедрение мотивационной программы органов студенческого самоуправления,	2023 год		УУВРиСВ, ПФО


	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)		СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>		Лист 23 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы		Версия 1.0

1	2	3	4	5	6
		лидеров студенческого мнения (Старосты групп, старосты общежитий, руководители советов, комиссий, ОСО)			
		3. Организация и участие в междууниверситетских мероприятиях по студенческому управлению, качеству образования	В течение года		УУВРиСВ, Деканаты, ИИ (СПО), Филиалы
		4. Проведение ежеквартальных встреч студенческого самоуправления с ректоратом университета	Ежеквартально		УУВРиСВ
		5. Методическое и техническое обеспечение деятельности студенческих объединений	В течение года		ПФО, Главный инженер, УУВРиСВ, УМУ, факультеты, ИИ (СПО), филиалы
<b>8. Цифровизация образовательного и воспитательного процесса</b>					
8.1	Цифровизация образовательного процесса	1. Разработка и внедрение электронного журнала преподавателя, с возможностью автоматического формирования расписания с учетом основных профессиональных образовательных программ	2024 год		ОРСиОИС, ФЭУиИТ, УМУ
		2. Внедрение системы 1С-Университет ПРОФ	2023-2025 год		ОРСиОИС, УМУ, факультеты, ИИ (СПО), филиалы, отдел бухгалтерского учета и отчетности, ПФО,

	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе и социальным вопросам</b>	Лист 24 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

1	2	3	4	5	6
					управление кадрово- правового и документиаци- онного обеспечения, УУВРиСВ
		3. Возможность проведения мониторингов, оценочных мероприятий, предоставления и согласования отчётов в единой системе	2023 год		ОРСиОИС, УМУ, деканаты факультетов
8.2.	Цифровизация воспитательного процесса	1. Разработка и внедрение электронного журнала академической группы (старосты и куратора)	2023 год		ОРСиОИС, УУВРиСВ, ФЭУиИТ, УМУ
		2. Разработка и внедрение электронной системы формирования Календарного плана воспитательной работы, загрузки результатов проведенных мероприятий и выгрузки информации для мониторингов и отчётов в системе реального времени)	2023 год		ОРСиОИС, ФЭУиИТ, УУВРиСВ



	<b>МИНОБРНАУКИ РОССИИ</b> Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ)	СК УГТУ 01/06-2022
	<b>Управление по учебно-воспитательной работе          и социальным вопросам</b>	Лист 25 Всего листов 25
	Комплексная целевая программа по обеспечению качества и сохранности контингента обучающихся на 2023-2025 годы	Версия 1.0

#### 4. Заключительные положения

Все изменения в настоящую Программу вносятся приказом ректора университета на основании решения ученого совета по согласованию с органом студенческого самоуправления и учетом мнения профсоюзной организации университета.

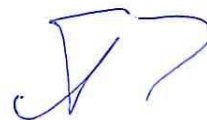
Разработал  
 начальник управления  
 по учебно-воспитательной работе  
 и социальным вопросам



А. С. Чемезов

СОГЛАСОВАНО

И. о. проректора по  
 учебной работе и молодежной политике



И. И. Лебедев

И. о. начальника управления кадрово-правового  
 и документационного обеспечения



Л. Е. Руденкова

Начальник отдела  
 документационного обеспечения



Е. Н. Растегаева

Председатель ППО УГТУ  
 Нефтегазстройпрофсоюза России



Н. Н. Морозова

Председатель объединенного  
 совета обучающихся



Д. В. Колесникова